

23 juni 2010

## Realisaties en strategie

Naar aanleiding van de publicatie van het Jaarverslag 2009, wenst Belgocontrol meer uitleg te geven over zijn werking en de vele uitdagingen van de toekomst.

Belgocontrol is een autonoom overheidsbedrijf dat werd opgericht in 1998 op de grondvesten van de voormalige Regie der Luchtwezen, een overheidsadministratie. Op een paar jaar tijd slaagde Belgocontrol, met glans in zijn overgang naar een modern bedrijf, door de ontwikkeling van een nieuwe bedrijfscultuur te bevorderen en een ambitieus doch realistisch investeringsprogramma op touw te zetten. Zonder dat laatste zou Belgocontrol vandaag de dag geen enkel ontwikkelingsperspectief meer hebben in de nieuwe internationale samenwerkingscontext van het Gemeenschappelijk Europees Luchtruim. Deze modernisering van het bedrijf werd niet enkel doorgevoerd met behoud van de banen, maar ook door de kwaliteit van de dienstverlening aanzienlijk te verbeteren, met bijzondere aandacht voor de prioritaire opdracht van Belgocontrol, namelijk het verzekeren van de veiligheid van het luchtverkeer.

Wat de werking van het bedrijf betreft, herinneren wij eraan dat de regering beslist over de mandaten van de Voorzitter van de Raad, de Afgevaardigd Bestuurder en de bestuurders, en dat de benoemingen worden gepubliceerd bij Koninklijk Besluit na overleg in de Ministerraad. Deze mandaten lopen af op 10 november 2010. De Raad van Bestuur beslist over de mandaten van de Directeurs-generaal op voorstel van de Afgevaardigd Bestuurder. Elke beslissing op dit gebied moet dus worden genomen volgens de regels die voortvloeien uit het statuut van een autonoom overheidsbedrijf (wet van 1991).

De financiële moeilijkheden waarmee Belgocontrol momenteel te kampen heeft, zijn het resultaat van een probleem dat geheel los staat van het goede beheer van het bedrijf. Het management van het bedrijf trekt al jaren aan de alarmbel en dringt de laatste maanden aan op de noodzaak om de Europese wetgeving na te leven inzake de financiering van de verstrekkers van luchtvaartnavigatiediensten die van kracht is sinds 1 januari 2010.

De strategie van de directie was altijd al gericht op de ontwikkeling van het bedrijf, zowel op internationaal vlak als wat betreft de persoonlijke ontplooiing van alle medewerkers. Een paar voorbeelden van zijn verwezenlijkingen getuigen hiervan:

### Contact:

press@belgocontrol.be - Tel. +32 2 206 20 07  
Gsm +32 475 22 06 44 - Fax +32 2 206 20 35  
Belgocontrol - Tervuursesteenweg 303  
B-1820 Steenokkerzeel - [www.belgocontrol.be](http://www.belgocontrol.be)

Doordat het personeel – behalve dat van de regionale luchthavens - werd samengebracht op één hoofdexploitatie-site, kon de efficiëntie van de organisatie worden verhoogd en kregen de medewerkers een uiterst aangename werkomgeving. Een degelijk beheersysteem van de human resources werd uitgewerkt met bijzondere aandacht voor het behoud van competenties en opleiding.

De modernisering van de infrastructuur die nodig is om onze opdracht uit te voeren, verliep voorbeeldig. De controletoren van Brussel-Nationaal wordt genoemd als een referentie op Europees niveau en laat Belgocontrol toe om het verkeer op de luchthaven efficiënt te beheren en de hoogste graad van veiligheid te verzekeren. Het nieuwe luchtverkeersleidingcentrum, CANAC 2 werd in een zeer korte tijdspanne in dienst gesteld (twee jaar). Het beheer van het project lag van begin tot eind in eigen handen. De luchtverkeersleiders werden geraadpleegd over elk aspect van de verwezenlijking van het nieuwe centrum. Verkeersleiders maakten deel uit van de werkgroepen en het team dat het project beheerde, zodat hun operationele behoeften duidelijk werden geïdentificeerd en ingewilligd. Nooit eerder werd in een gelijkaardig project zoveel aandacht besteed aan de ergonomie, het comfort en de werkomgeving. CANAC 2 is een zeer performant werkinstrument en is een troef van formaat om zich te positioneren binnen het Gemeenschappelijk Europees Luchtruim. Een verstandige investering dus om het voortbestaan van Belgocontrol te verzekeren.

Het boekhoudkundige beheer van het bedrijf ging er ook op vooruit: de archaïsche methodes werden vervangen door één van de meest efficiënte systemen van analytische boekhouding, waardoor de kosten en de impact van de bovenvermelde structurele financieringsproblemen, konden worden verminderd.

Op internationaal vlak schrijft de reglementering van het Gemeenschappelijk Europees Luchtruim de oprichting van functionele luchtruimblokken voor (Functional Airspace Blocks – FAB's). Dit zal de verstrekkers van luchtvaartnavigatiediensten in Europa aanzetten tot een nauwe samenwerking die, naargelang de vorm die deze zal aannemen, grote of minder grote sociale gevolgen zal hebben. Belgocontrol neemt deel aan het FABEC (FAB Europe Central). In het begin verenigde het FABEC-project enkel de Benelux en Duitsland, en installeerde daarmee de feitelijke dominantie van een groot land. De intrede in het FABEC-project van Frankrijk, samen met Zwitserland, waarmee reeds een akkoord was afgesloten, was voor Belgocontrol een conditio sine qua non voor zijn deelname aan het toekomstige functionele luchtruimblok. Er werd een evenwicht bereikt dat gunstiger was voor het samenwerkingsmodel waar Belgocontrol voorstander van is.

**Contact:**



Belgocontrol is voorstander van een samenwerkingsmodel dat in fasen evolueert i.p.v. een 'big bang'-aanpak waarbij het nut door kosten-baten analyses worden gestaafd, alsook van het behoud van alle diensten en activiteiten van het bedrijf. Men kan het vergelijken met het mechanisme van de allianties tussen de luchtvaartmaatschappijen. In dit model blijven zowel de efficiëntie van de samenwerking als het behoud van de banen gegarandeerd. Dit zijn twee prioriteiten die de Afgevaardigd Bestuurder na aan het hart liggen en die al meer dan tien jaar zijn leidraad vormen bij het uitstippelen van de strategie en het beleid van het bedrijf.

Belgocontrol is een autonoom overheidsbedrijf dat werd opgericht in oktober 1998, met als missie de veiligheid van het luchtverkeer in het luchtruim waarvoor België verantwoordelijk is te waarborgen. Zijn activiteitszone strekt zich uit van de grond (op het niveau van de luchthavens van Brussel-Nationaal, Antwerpen, Charleroi, Luik en Oostende) tot op 8.000 meter boven België en van 4.500 tot 8.000 meter voor het Groothertogdom Luxemburg. Het verkeersleidingsgebied boven de 8.000 meter behoort tot de bevoegdheid van het luchtverkeersleidingscentrum van Eurocontrol te Maastricht, dat het hoger Belgisch-Luxemburgs, Nederlands en Westduits luchtruim beheert. Belgocontrol verzekert de luchtverkeersleiding op vijf openbare luchthavens: permanent te Brussel-Nationaal, Antwerpen, Charleroi en Oostende, en enkel 's nachts tijdens de week en 24u/24u tijdens de weekends te Luik (tijdens de week verzekeren de militairen de verkeersleiding overdag).

**Contact:**